



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



THEA Ukraine and THEA Ukraine X

(Multiplication) Trainings for Higher
Education Administrators in Ukraine

Petra Pistor, FH Münster
Dr. Kostyantyn Kyrychenko, Sumy State University

DAAD-Konferenz *Bildung in Zeiten des Krieges:
Deutsch-ukrainische Hochschulkooperationen zwischen Nothilfe und
Zukunftsszenario*
27. - 28.9.2023 in Berlin

THEA
UKRAINE

THEA
UKRAINE

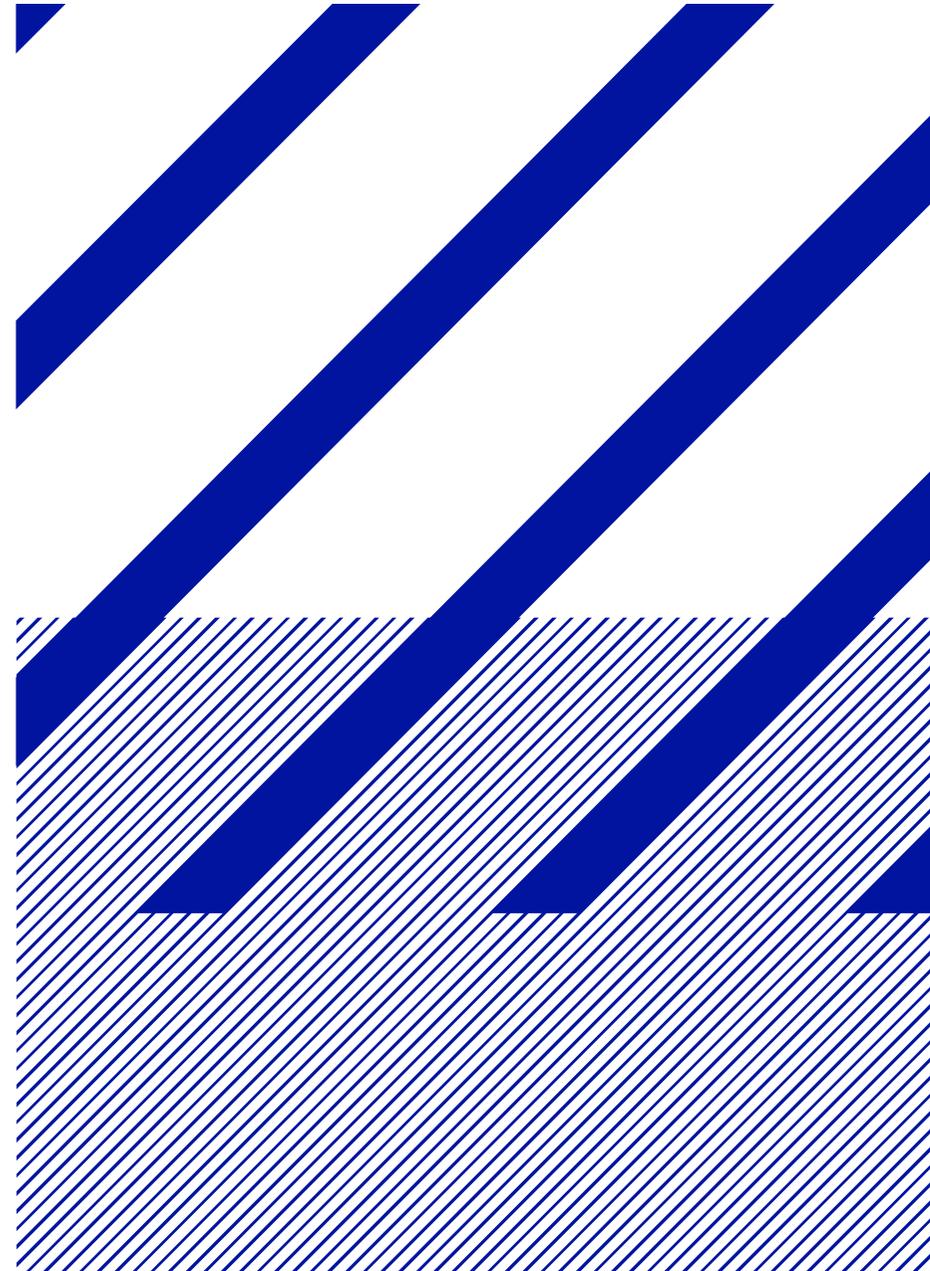


Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service



Federal Ministry
of Education
and Research

SPONSORED BY THE



THEA Ukraine / THEA Ukraine X

2019 – 2023 ... und weitere? ...



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

4

Jahre fruchtbarer Kooperation

32

Teilnehmer*innen in THEA Ukraine

13 + x

Teilnehmer*innen in THEA Ukraine X

27

ukrainische Hochschulen

17

ukrainische Städte

1.000

fliegende Herzen

THEA Ukraine

2019 - 2021



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

- Kapazitätsaufbau für ukrainische Wissenschaftsmanager*innen mit einem Fokus auf Internationalisierung
- Förderung des Austauschs innerhalb der Ukraine und zwischen ukrainischen und deutschen Wissenschaftsmanager*innen
- Im Kern ein Trainingskurs, der ukrainische Wissenschaftsmanager*innen dabei unterstützt hat
 - den Stand der Internationalität und Internationalisierung an der eigenen Hochschule zu analysieren,
 - Ideen zur Förderung der Internationalisierung zu entwickeln,
 - diese Ideen in einem gut durchdachten Projektplan zu strukturieren,
 - ein Veränderungsprojekt an der eigenen Hochschule umzusetzen.

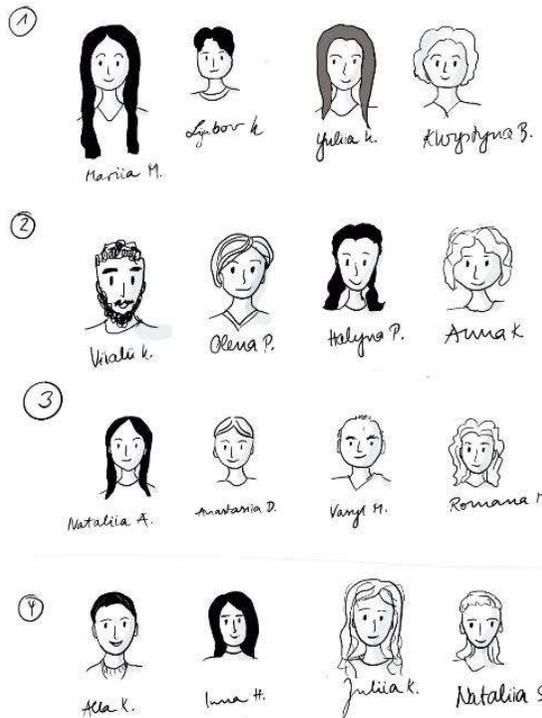
THEA
UKRAINE
Training for Higher
Education Administrators
in Ukraine

So haben wir zusammen gearbeitet

2 erfolgreiche „online-Jahre“



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



© Annika Boentert

THEA Ukraine

Expertise und Erfahrungen teilen



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



Higher education in Ukraine – recent history and current trends

Petra Pistor and Kostyantyn Kyrychenko

1. Introduction

Ukraine has been part of the Bologna since 2005, but the country's system of higher education will have more local characteristics after the so-called 'Tribunals of Dignity' on the Maidan, an umbrella higher education programme was introduced as an integral part of the new higher education system. Law of 2014. The law aims to ensure an adequate academic quality, science and internationalisation. Despite the COVID-19 pandemic, there is reason for optimism that in the long run, European higher education systems will gradually gain momentum.

Higher education in Ukraine



The development of an internationalisation strategy at Sunny National Agrarian University (SNAU)

Internationalisation is becoming increasingly important not only within the domain of higher education, but also for the overall success of national, but also clearly, dynamically implementing exchange programmes and more than ever before, it is becoming a key element of the project. The project will have been internationalisation strategy of the university. The main project is to develop a strategy for internationalisation. Strategy and establish an administrative system that allows activities and has good internationalisation activities plan, and an interesting that implementation.



Engaging faculty in internationalisation – the case of the Ukrainian Catholic University

Halina Prokopiuk

1. Introduction

Today, the internationalisation of higher education is no longer an abstract academic goal, but a comprehensive process aimed at ensuring the high quality of education, research and internationalisation. Training internationalisation education as an institutional strategy, then not automatically guaranteed, but it is essential to ensure its successful implementation. This article argues that higher education institutions (HEIs) should be using the strategy of internationalisation to help the university achieve its goals in respect to internationalisation. The main goal of the internationalisation strategy is to ensure that the university is able to meet the needs of its stakeholders and to provide a high quality of education, research and internationalisation. The main goal of the internationalisation strategy is to ensure that the university is able to meet the needs of its stakeholders and to provide a high quality of education, research and internationalisation.



https://fh.ms/THEA_publication

THEA Ukraine X

2021 - 2023



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

- Kapazitätsaufbau für ukrainische Wissenschaftsmanager*innen mit einem Fokus auf Multiplikationsaktivitäten
- Fokus auf der Förderung der Vernetzung innerhalb der Ukraine
- Ein Training für Trainer*innen, die ihre Expertise und Erfahrungen im Wissenschaftsmanagement an Kolleg*innen weitergeben möchten und am Kooperationsaufbau interessiert sind.
- In Tandems haben Teilnehmer*innen von THEA Ukraine und THEA Ukraine X gemeinsam
 - lernzielorientierte Trainingskonzepte zu den Themenfeldern Internationalisierung und Wissenschaftsmanagement entwickelt,
 - Trainings an ukrainischen Hochschulen durchgeführt, die in Weiterbildungsprogramme integriert werden können.

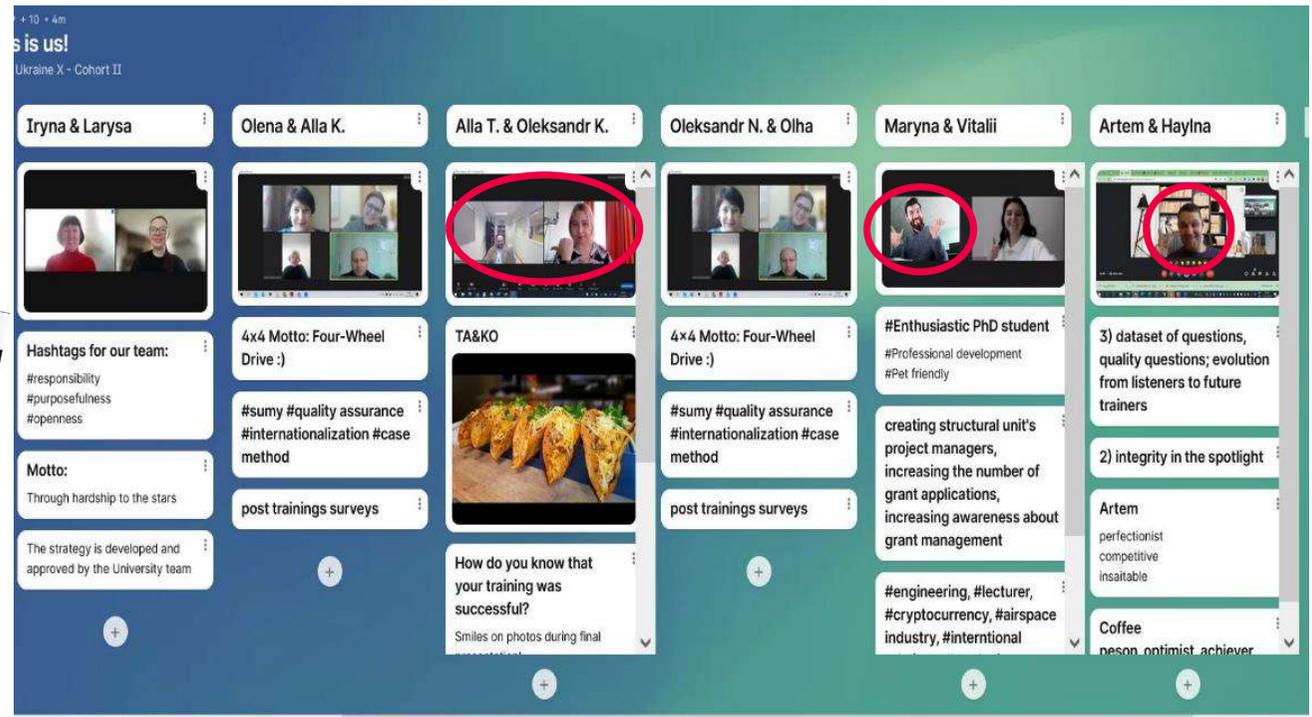
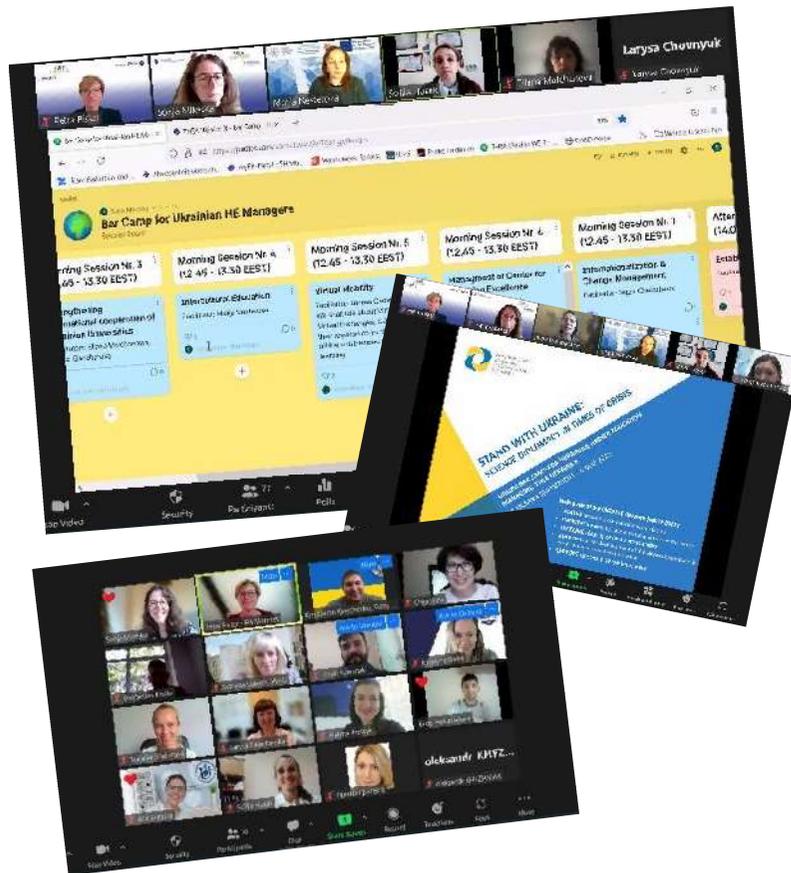
THEA
UKRAINE
/ Multiplication Trainings
for Higher Education
Administrators in Ukraine

So haben wir zusammen gearbeitet

Online-Kollaboration und Netzwerken



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



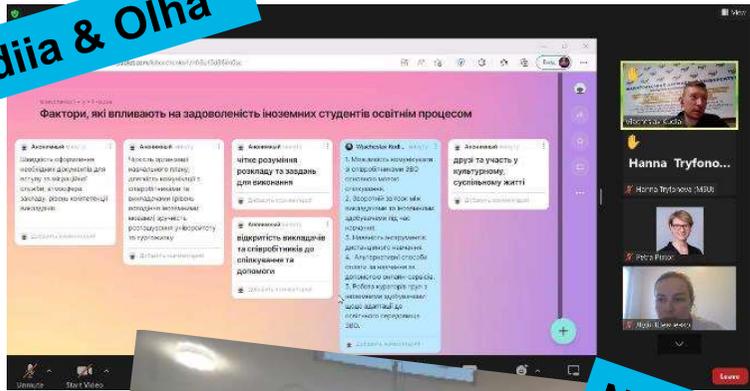
So haben wir zusammen gearbeitet

Multiplikationstrainings (Beispiele)



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

Lidiia & Olha



Kateryna & Halyna



Nataliia & Alla



Igor & Alla



So haben wir zusammen gearbeitet

THEA Ukraine X Summercamp in Münster



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

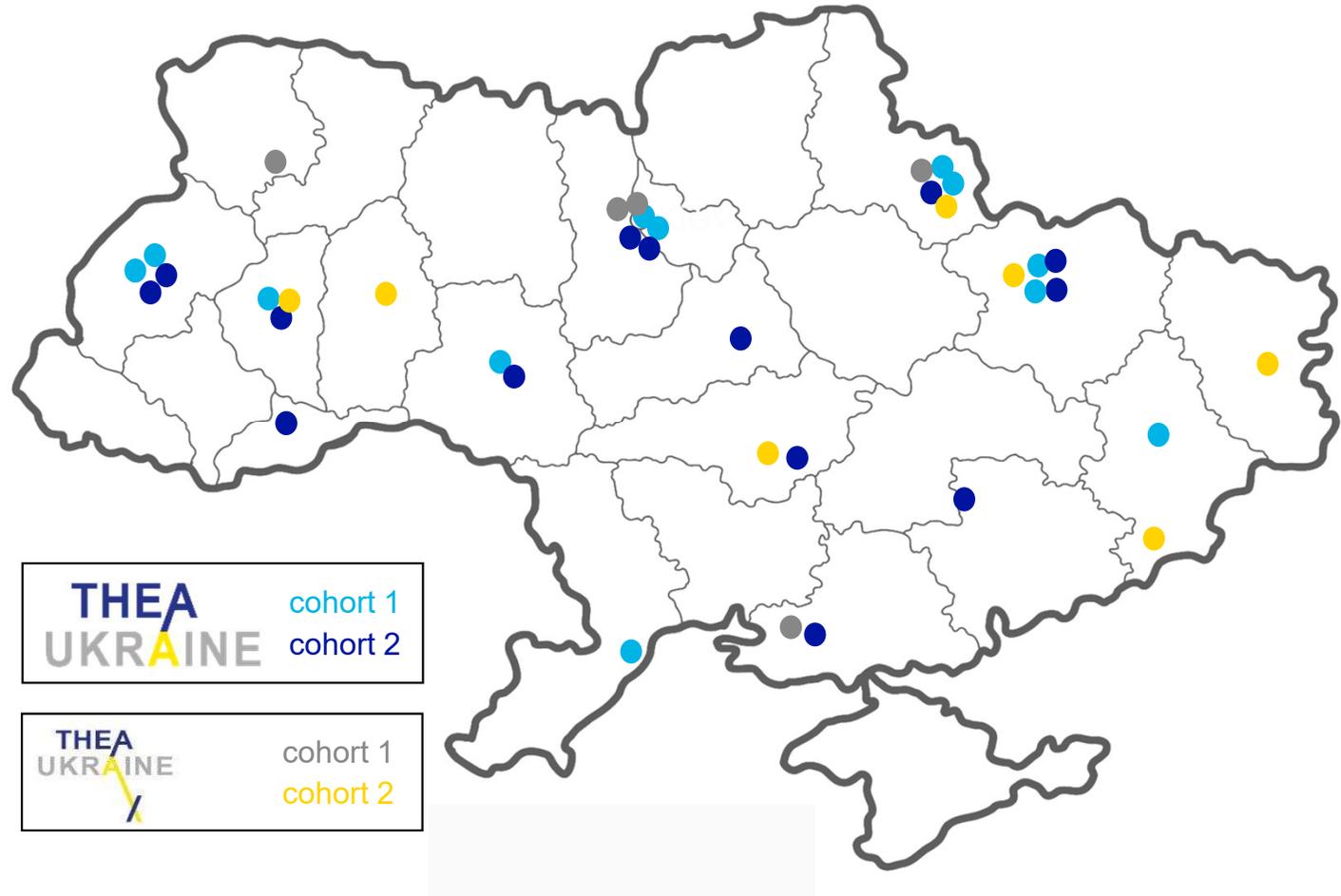


Herzlichen Dank an alle Teilnehmer*innen!



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy, Cherkasy
 Central Ukrainian National Technical University, Kropyvnytskyi
 Donetsk National Technical University, Pokrovsk
 H.S.Skovoroda Kharkiv National Pedagogical University, Kharkiv
 I. Horbachevsky Ternopil National Medical University, Ternopil
 International European University, Kyiv
 Kherson State Maritime Academy, Kherson
 Kherson State University, Kherson
 Khmenytskyi National University, Khmelnytskyi
 Luhansk Taras Shevchenko National University, Luhansk
 Lutsk National Technical University, Lutsk
 Lviv Polytechnic National University, Lviv
 Mariupol State University, Mariupol
 National Pedagogical Dragomanov University, Kyiv
 National Pirogov Memorial Medical University, Vinnytsia
 National Technical University of Ukraine, Kyiv
 National University of Pharmacy, Kharkiv
 Odessa A.V.Nezhdanova National Academy of Music, Odessa
 Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, Kharkiv
 Sumy National Agrarian University, Sumy
 Sumy State University, Sumy
 Taras Shevchenko National University of Kyiv, Kyiv
 Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University, Ternopil
 Ukrainian Catholic University, Lviv
 V.N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv
 Vasyl Stus Donetsk National University, Vinnytsia
 Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University, Chernivtsi
 Zaporizhzhia National University, Zaporizhzhia
 Zhytomyr Polytechnic State University, Zhytomyr



Herzlichen Dank an alle Unterstützer*innen!



Diese Partner haben die THEA Ukraine-Projekte auf verschiedene Art und Weise unterstützt, durch ...

- Vorträge und Workshops
- Unterstützung beim Netzwerkaufbau
- Öffentlichkeitsarbeit



Unser Erfolgsgeheimnis



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

Das Geheimnis des Erfolgs der THEA Ukraine (X) Partnerschaft:

- Professionelles Entwicklungsprogramm für das administrative (!) Hochschulpersonal in der Ukraine → Inspirationsquelle für diejenigen, die Hochschulentwicklung vorantreiben
- Integrierte und faire Analyse der (institutionellen) Kapazitäten der Hochschulen im Bereich des Internationalisierungs- und Forschungsmanagements: Politik - Strukturen - Menschen
- Plattform für den Austausch von Fachwissen über die Entwicklung effektiver institutioneller und individueller Managementkapazitäten
- Sorgfältige Auswahl der Teilnehmer*innen als „Change Agents“
- Unterstützung von „bottom-up“ Entwicklungsinitiativen
- Fokus auf Implementierung durch projektbasierten Ansatz
- Breites Engagement der Universitätsgemeinschaft
- Sehr professionelle Organisation durch unsere deutschen Partner, die FH Münster

„Lessons learned“



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

- Internationalisierung ist eine treibende Kraft für die strategische Entwicklung von Hochschulen in der Ukraine
- Erhebliche Unterschiede bei den Ansätzen und Erfahrungen im Management von Internationalisierung und Forschung an den ukrainischen Hochschulen
- Internationalisierung erfordert gute Managementstrukturen; der Ansatz, Basisqualifikationen im Wissenschaftsmanagement zu fördern, hat sich bewährt
- Nahezu keine Tradition der beruflichen Weiterbildung und des Austauschs von Administrator*innen, aber Vernetzung ist eine wichtige Triebkraft für das Wachstum und die weitere europäische Integration des ukrainischen Hochschulraums
- Hochschulen sind wirkungsvolle Barometer für die gesellschaftliche Entwicklung; die Fähigkeit zum Risikomanagement muss gefördert werden
- Entdeckte Kooperationsbereiche und -instrumente können weiter angewandt werden, um die Partnerschaften zwischen DE und UA-Hochschulen zu stärken;
- Der Europäische Hochschulraum bildet die Grundlage für eine fruchtbare internationale Zusammenarbeit

Der Blick in die Zukunft

Wie können Partnerschaften die Ukraine künftig unterstützen?

- Weiterhin Aufbau von Managementqualifikationen (Personalmanagement ist in der Krisensituation von besonderer Bedeutung)
- Netzwerkaufbau zwischen mit UA – EU Hochschulen, um „good practice“ auszutauschen und aktuelle Herausforderungen wirksam anzugehen
- Qualifizierung in den Bereichen Antragstellung und Projektmanagement sowie Austausch zur internationalen Zusammenarbeit
- Stärkung der Rolle der Hochschulen für die Entwicklung der lokalen Gemeinschaften und Ökosysteme
- Verdrängung, Wiederaufbau, Resilienz und Maßnahmen zur Bindung von Fachkräften sind potenzielle Themen für künftige Förderprogramme



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



On the frontline between civilization and wilderness



Armed with education and international support

International Online Conference

THEA Ukraine
Training Higher Education Academics and Researchers

Internationalisation in Higher Education - Perspectives from the THEA Ukraine Project and Beyond

jointly hosted by
FH Münster & Sumy State University

FH MÜNSTER

DAAD
Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

Federal Ministry of Education and Research

28 September 2021





FH MÜNSTER
University of Applied Sciences

Danke!
Дякую!



Dr. Kostyantyn Kyrychenko, Sumy State University; k.kyrychenko@dir.sumdu.edu.ua
Petra Pistor, FH Münster University of Applied Sciences; petra.pistor@fh-muenster.de

