

Workshop

Projektmanagement
Handwerkszeug für Herausforderungen

Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD), Bonn, Referat Internationalisierung der Lehre – P41
19. September 2019 [12:00 – 13:30 Uhr]
Veranstaltungsort: Berlin
Zielgruppe: Projektverantwortliche und Projektmitarbeiter*innen

Dr. Simon Golin

Zur Orientierung

Mit wem haben Sie es zu tun?

GOLIN WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

– gegründet 2002 –
bietet Beratung und Unterstützung
im Non-Profit-Management,
insbesondere im Wissenschafts-,
Bildungs- und Stiftungsbereich.



SCIENCEPLUS® ist unser Personalentwicklungsprogramm im akademischen Bereich
mit Teamentwicklung für Forschungsgruppen, Workshops, Coaching etc.

Agenda

- 1 Intro
- 2 Basics
- 3 Tools
- 4 Ausblick

Take-home-Messages

Projektmanagement

Projektmanagement ist Arbeit!
› Systematisches statt spontanes Vorgehen notwendig
› Ziele definieren
› Zeit in Vorbereitung und Projektstart investieren

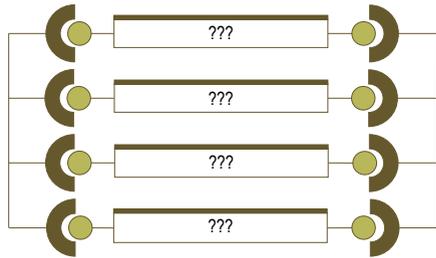
Binden Sie Ratgeber ein: Coach/Mentoren/wohlgesinnte Bekannte

Begeben Sie sich in zahlreiche Projektsituationen.

Nutzen Sie bewährte Tools, die sich erlernen lassen.

Vorstellungsrunde

Die Teilnehmer des Workshops



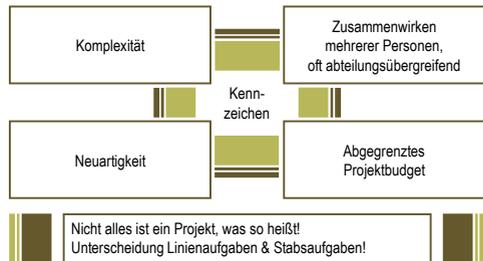
Agenda

- 1 Intro
- 2 Basics
- 3 Tools
- 4 Ausblick

Was ist ein Projekt?

Einige Merkmale

Projekt = Sachlich & zeitlich begrenztes Vorhaben



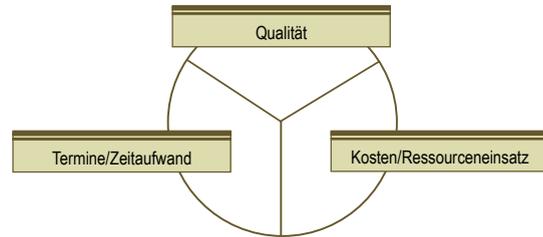
Aufgaben der Projektleitung

Was gehört alles dazu?



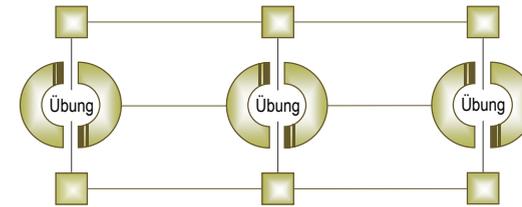
Erfolgsfaktoren

Welche Kriterien bestimmen die den Erfolg eines Projekts?



Klärung des Erfolgs

Mit wem lege ich die Kriterien für Erfolg fest und wer evaluiert mein Projekt?



Auftragsklärung

Definition und Absicherung eines Projekts

Saubere Auftragsklärung zwischen Auftraggeber/in [oder Chef/in] und Projektleitung:
Basis des Auftrags und Grundstein für den späteren Erfolg

Klarer Auftraggeber/in [oder Chef/in]?
Ja/Nein/Welches Problem?

Klarer Projektauftrag?
Ja/Nein/Welches Problem?

Auftragsklärung

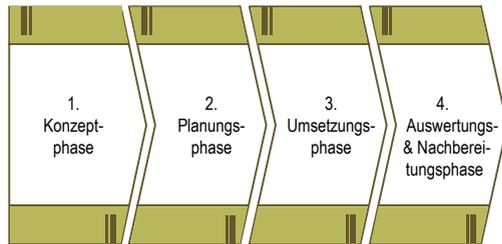
Was ist zu Beginn des Projekts zu besprechen?

Parameter der Auftragsklärung



Die vier Phasen des Projektmanagements

Der Verlauf in der Übersicht



Agenda

- 1 Intro
- 2 Basics
- 3 Tools
- 4 Ausblick

Projektstrukturplan

Ein einfaches Planungsinstrument

Was ist ein Projektstrukturplan [PSP]?

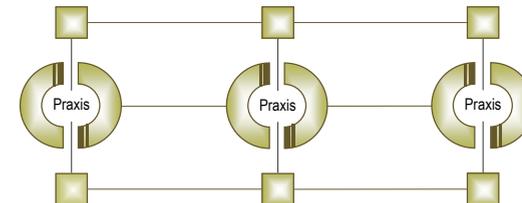
Systematische und vollständige Erfassung aller Aktivitäten
[Die Reihenfolge der Umsetzung ist dabei nebensächlich.]

Was nützt ein PSP?

Reduziert Komplexität	Bildet Planungsgrundlage und Überblick zu „action items“ → Teamstruktur → Zeitplanung etc.
Zeigt, ob nichts vergessen wurde	
Fördert Teamentwicklungsprozesse	Vereinfacht Präsentationen

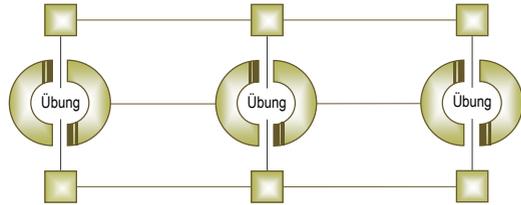
Projektstrukturplan

Ein Beispiel: Die Organisation einer Konferenz



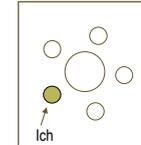
Projektstrukturplan

Mein eigenes Beispiel: Wie strukturiere ich mein Projekt?



Der magische Tisch

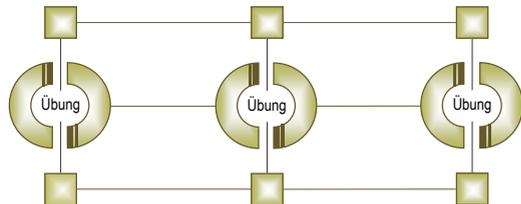
Eine Methode zum Abschluss der Konzeptphase eines Projekts



- » Notwendige Zutaten
 - › Symbolisches Investment: 25 € für exzellente Kekse
 - › Die richtigen Teilnehmer*innen
 - › Hohes Level an Expertise
 - › Attraktive Zusammensetzung – inkl. neuer Gesichter
 - › Gründliche Vorbereitung – inkl. Entwurf Projektkonzept: An alle Teilnehmer*innen im Vorhinein schicken
 - › Gute Moderation
 - › Der Zauber des Anfangs!!!
- » Mögliche Schwierigkeit: Mein*e Chef*in

Der magische Tisch

Wann und wie könnte ich ihn einsetzen?

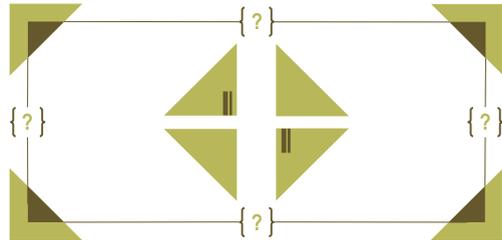


Agenda

- 1 | Intro
- 2 | Basics
- 3 | Tools
- 4 | Ausblick

Offene Fragen und Diskussionsbedarf

Was ist noch zu besprechen?



Vielen Dank	感謝	Tack
Gracias	Ευχαριστώ	
תודה רבה	Obrigado	Thank you
Grazie	ありがとう	
Спасибо	Merci	Kiitos

Kontakt

GOLIN WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

DR. SIMON GOLIN

Meininger Straße 8 · 10823 Berlin · Germany

TELEFON +49 30 49 96 92 85 TELEFAX +49 30 49 96 92 88

E-MAIL dialog@golin.net WEB www.golin.net

Dieser Workshop wird im Rahmen von SCIENCEPLUS® durchgeführt. SCIENCEPLUS ist ein Programm von GOLIN WISSENSCHAFTSMANAGEMENT zur Personalentwicklung im akademischen Bereich. Weitere Informationen unter www.golin.net.

© 2019 GOLIN WISSENSCHAFTSMANAGEMENT, Simon Golin, Berlin
SCIENCEPLUS® ist eine eingetragene Marke.