



Agil – nicht immer, aber immer öfter!



Eine Tool-Box für neue Formen der Zusammenarbeit

⇒ Bitte Hyperlinks der Grafiken beachten



Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



Ein Umdenken im Team und in der gesamten Hochschule ist gefragt, um in Zeiten der gesellschaftlichen Transformation flexibler und relevanter mit Wissenschaft und Gesellschaft international zusammenzuarbeiten.

17.11.2020: DAAD Virtuelle Tagung der Programme EUN und SPTN | Session: Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



I. Grundsätzliches: Agil = beweglich, flexibel ≠ chaotisch

- (1) Menschen und deren Interaktionen haben Priorität
- (2) Die Zusammenarbeit steht im Fokus; zu Beginn formulierte Zielsetzungen können sich ändern. Man ist aber nie ohne Ziel unterwegs.
- (3) Zwischenmenschliche Beziehungen und eine funktionierende Kommunikation sind die Stärken einer erfolgreichen Projektbearbeitung.
- (4) Agile Teams zeichnen sich durch das Reagieren auf äußere Veränderungen aus und halten nicht zwingend an der Befolgung des ursprünglichen Projektplanes fest; die Zielsetzung behalten sie im Blick!



17.11.2020: DAAD Virtuelle Tagung der Programme EUN und SPTN | Session: Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



I. Grundsätzliches: Wachsende Dynamik von Veränderung



⇒ Bedeutung von Austauschprozessen steigt

- Wo stehen wir?
- Wo können wir besser werden?
- Was können wir dabei voneinander lernen?

„Alles verändert sich täglich. Man muss ständig das Wissen erneuern. Alles wird immer komplexer und übergreifender. Man sieht immer nur so kleine Teilaspekte. Das große Ganze kann man wahrscheinlich als Mensch gar nicht rational verstehen, weil alles einfach zu komplex geworden ist.“
(Unternehmensgründer)



I. Grundsätzliches: Interaktion und Veränderung



17.11.2020: DAAD Virtuelle Tagung der Programme EUN und SPTN | Session: Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



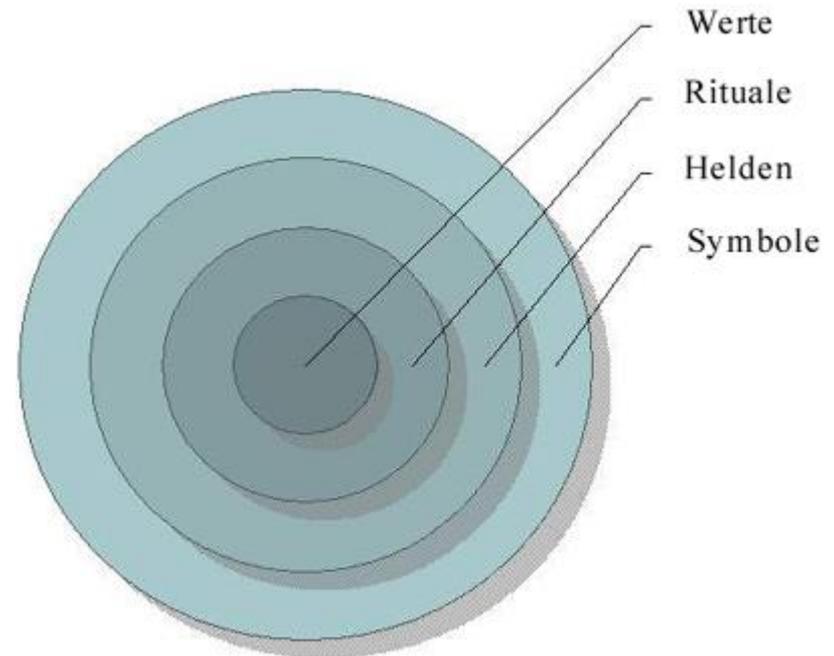
I. Grundsätzliches: Interkulturelle Zusammenarbeit

„Kultur ist ein universelles, für eine Gesellschaft, Organisation und Gruppe aber sehr typisches Orientierungssystem.“

Dieses Orientierungssystem wird aus spezifischen Symbolen gebildet und in der jeweiligen Gesellschaft usw. tradiert. Es beeinflusst das Wahrnehmen, Denken, Werten und Handeln aller Mitglieder und definiert somit deren Zugehörigkeit zur Gesellschaft.

Kultur als Orientierungssystem strukturiert ein für die sich der Gesellschaft zugehörig fühlenden Individuen spezifisches Handlungsfeld und schafft damit die Voraussetzungen zur Entwicklung eigenständiger Formen der Umweltbewältigung“

(Alexander Thomas (Hrsg.) (1993): Kulturvergleichende Psychologie. Eine Einführung. Göttingen: Hogrefe. S. 380).



Hofstede, G. (2011). Dimensionalizing Cultures: The Hofstede Model in Context.



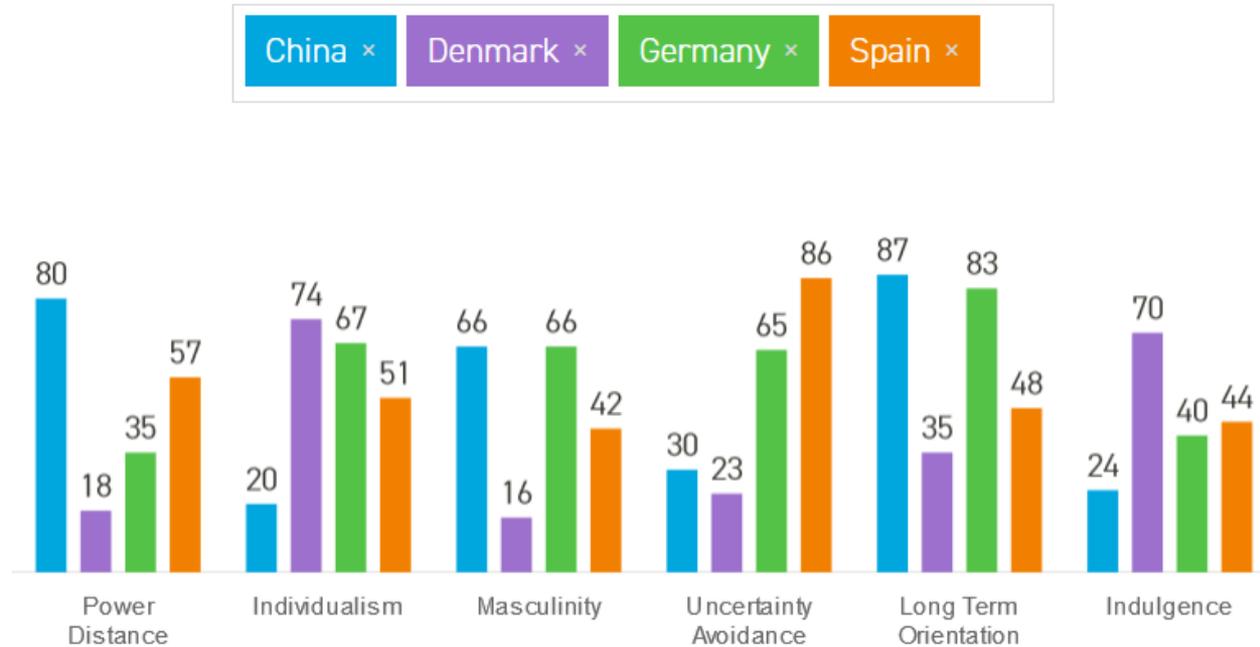
I. Grundsätzliches: Kulturelle Aspekte in Projekten

Dimension	Machtdistanz (PDI)	Individualismus (IDV)	Maskulinität (MAS)	Unsicherheits- vermeidung (UAI)	Langzeit- orientierung (LTO)
Hohe Werte	Projektleiter geben Anweisungen, die ohne Hinterfragen umgesetzt werden.	Eigene Ziele und Sachziele des Projektes haben Priorität.	Zu leistende Überstunden werden anstandslos akzeptiert. Arbeit ist wichtiger als Privatleben.	Team kann schlecht mit Unsicherheiten im Projekt umgehen; Veränderungen (Changes) und unklare Arbeitspakete sind unerwünscht.	Fokus auf Langzeitziele, wenn das Projekt mehrjährig angesetzt ist.
Niedrige Werte	Aufgaben können auch auf Projektleiterebene mit diesen diskutiert werden.	Die Gruppe ist wichtiger als das Kernprojekt; viel Zeit wird in Kennenlerngesprächen im passenden Ambiente investiert.	Familie und Freunde sind ebenso wichtig wie Arbeit; nach einem achtstündigen Arbeitstag beginnt in der Regel Freizeit.	Projektmitglieder können auch mit unscharfen Anforderungen umgehen; Änderungen werden zunächst positiv interpretiert.	Fokus auf schnelle, sichtbare Erfolge mit hohem Motivationsgrad.

© Kühl, Ralf / Baumann, Lars (2016): Agiles Projektmanagement in internationalen Arbeitsgruppen.



I. Grundsätzliches: Kulturelle Aspekte in Projekten



* estimated

[READ MORE ABOUT CHOSEN COUNTRIES](https://www.hofstede-insights.com/product/compare-countries/)

© www.hofstede-insights.com/product/compare-countries/



II. Aus dem Instrumentenkasten: Organisation

Scrum verbindet



Kanban visualisiert

Scrum und Kanban sind Methoden aus dem agilen Projektmanagement und dienen der kontinuierlichen Prozessoptimierung. Das agile Projektmanagement findet seinen Ursprung in der Software-Branche.



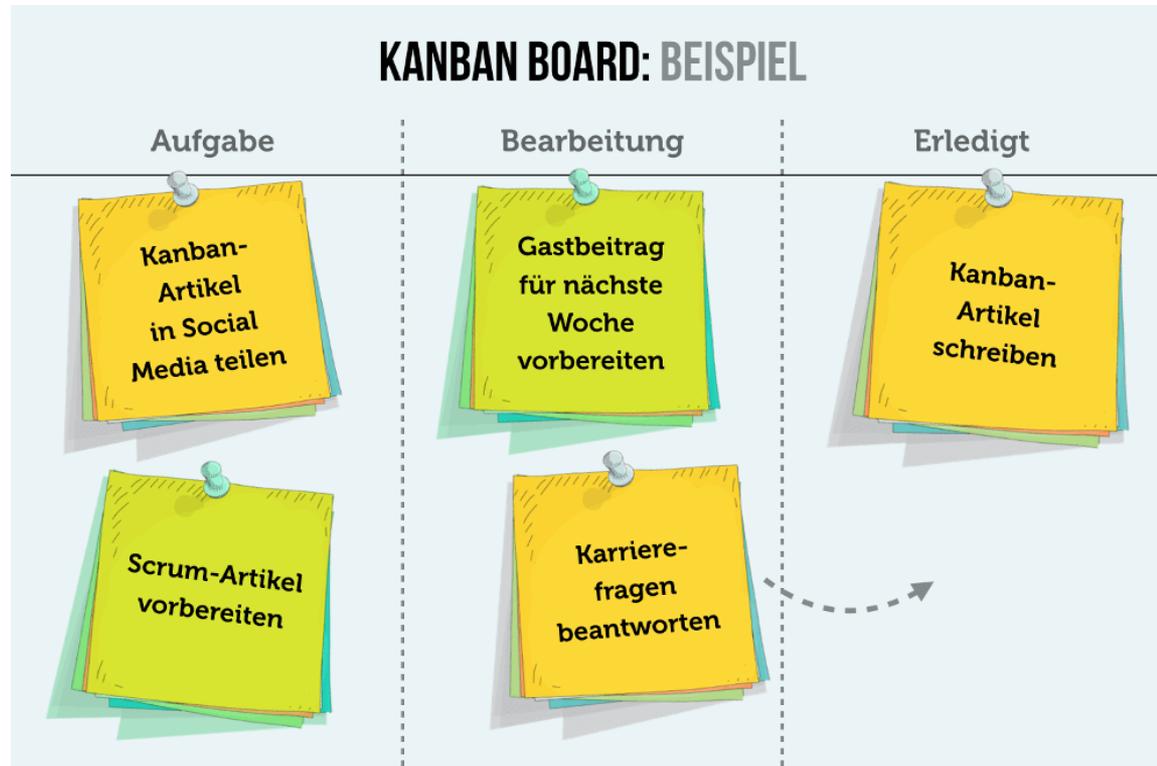
II. Aus dem Instrumentenkasten: Organisation

Kanban visualisiert

Als Kanban (japanisch „kan“ = Signal, „ban“ = Karte) wird die horizontale, japanische Adaption der klassischen To-Do-Liste bezeichnet. Durch Kanban lässt sich der Workflow planen, überwachen und steuern

Open Source-Tools

- Jira
- Tool Trello



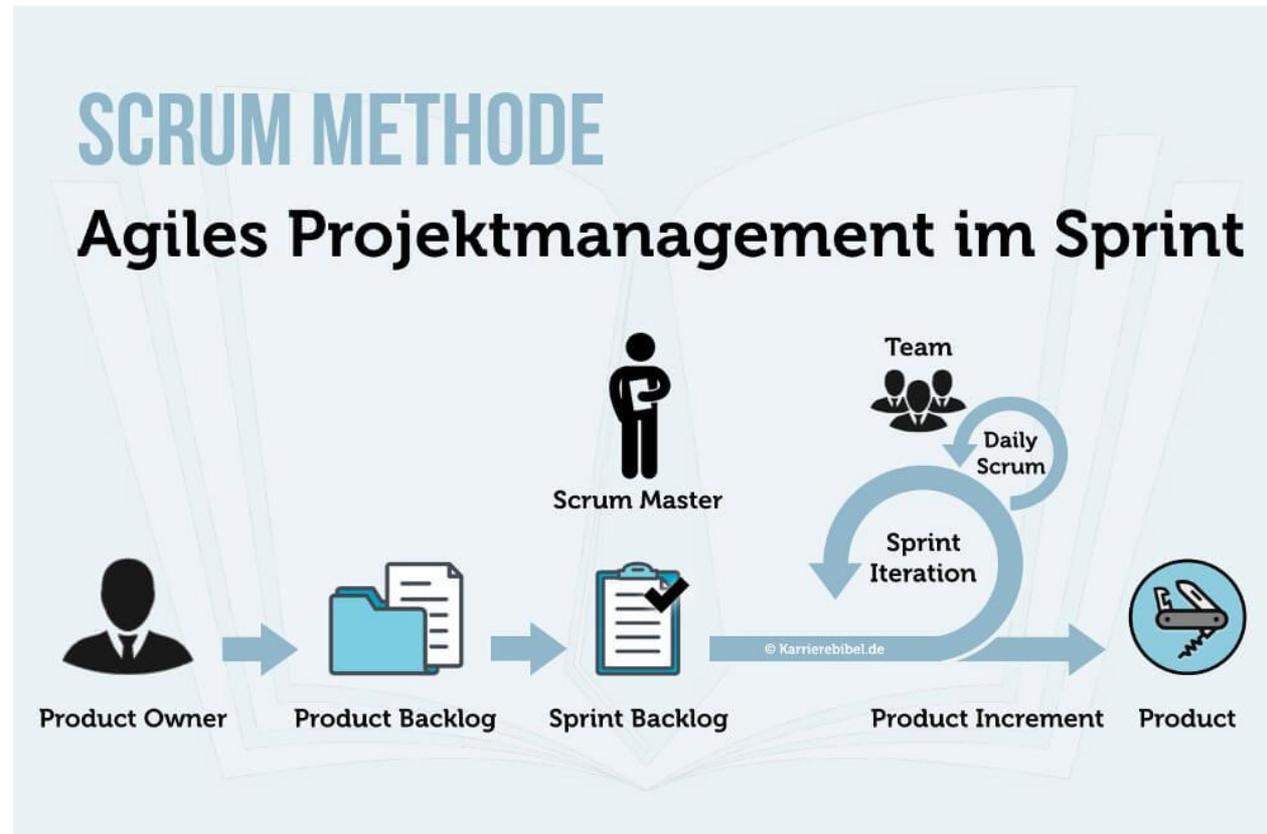


II. Aus dem Instrumentenkasten: Organisation

Scrum organisiert

Der englische Begriff Scrum ist keine Abkürzung, sondern stammt aus dem Rugby und bedeutet übersetzt soviel wie „dichtes Gedränge“. Das entsteht, wenn sich im Rugby die Spieler um den Ball versammeln.

Scrum bündelt Wissen.





II. Aus dem Instrumentenkasten: Interaktion

Das **Projekt TACIT** hat mit Partnern aus Wissenschaft und Praxis gemeinsam insgesamt acht Methoden zur Förderung von Innovation und Entrepreneurship erforscht.

Die acht Methoden setzen **co-kreative** Konzepte, Strategien und Werkzeuge ein, um Innovationswissen anwendungsbezogen zu **vernetzen** und um organisationale Herausforderungen handlungsorientiert zu bewältigen.





II. Aus dem Instrumentenkasten: Interaktion



Learning happens while moving from place to place and engaged in discussion about the world. Squires, D. (1999), 'Peripatetic electronic teachers in higher education', ALT-J, 7 (3), 52-63.

Beispiel:
Wissensallianz
„TACIT - Teaching
and Coaching
Innovation &
Entrepreneurship
Innovatively



17.11.2020: DAAD Virtuelle Tagung der Programme EUN und SPTN | Session: Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



III. Erfolgskriterien

Was sind wesentliche Störfaktoren für agiles Projektmanagement?

Was sind Treiber?

Ihre Erfahrungen ...

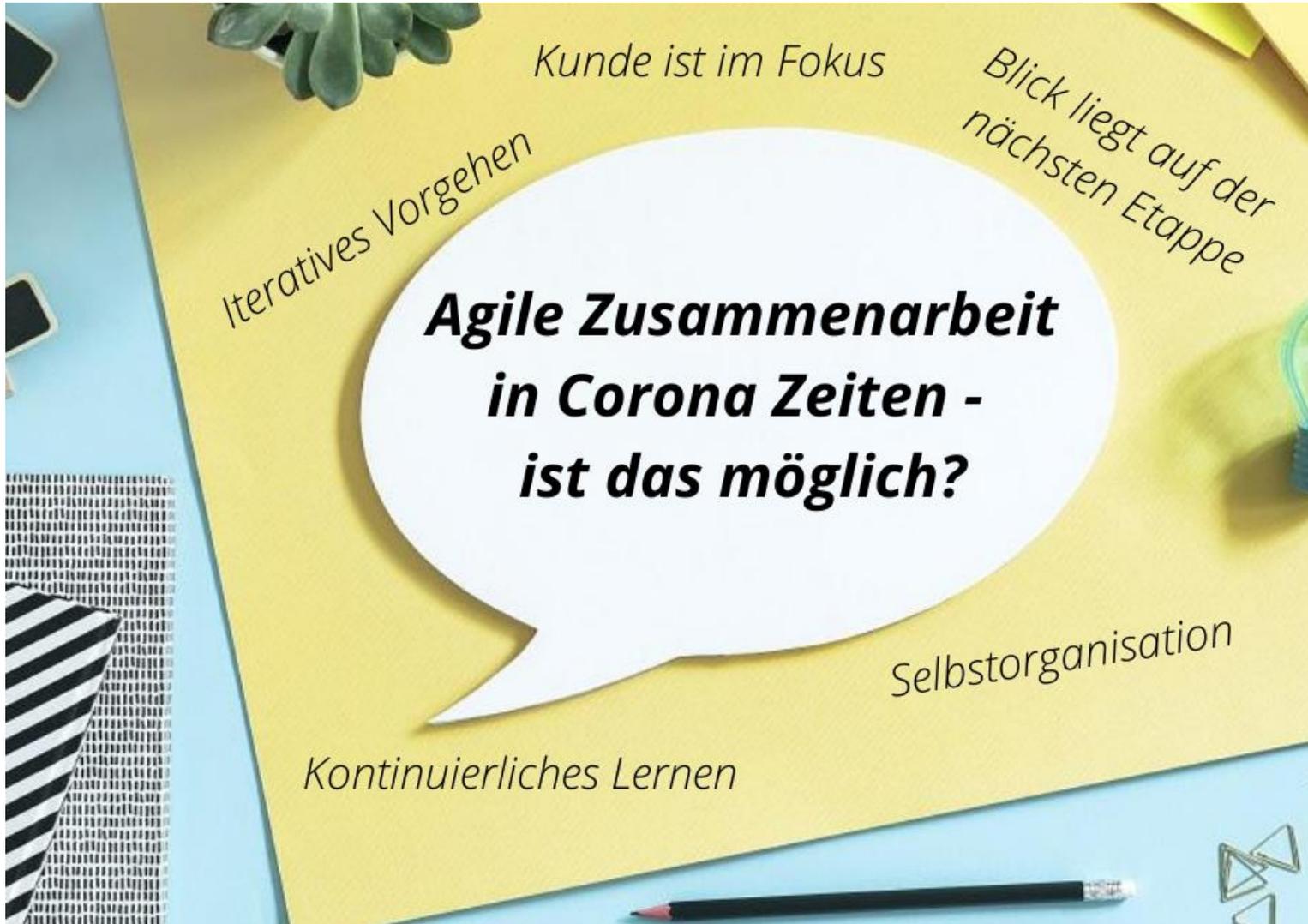


Ausblick ...

Wäre agiles Projektmanagement für Ihr Projekt / Ihre Kooperation ein geeignetes Vorgehen?



Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten



17.11.2020: DAAD Virtuelle Tagung der Programme EUN und SPTN | Session: Agiles Projektmanagement in internationalen Kontexten